



Strategisk samarbejdsaftale om boligsocial indsats

Områdets navn:

Brøndby Projektet (Brøndby Strand Parkerne og Brøndby Nord Vej)

Aftalens parter:

AAB
Brøndby almennyttige Boligselskab
Brøndby Boligselskab
Lejerbo Brøndby
Postfunktionærernes Andels Boligforening
Tranemosegård
Brøndby Kommune

Samarbejdsaftalen gælder fra - til:

1.6.2025 – 31.5.2029

Underskrifter:

AAB 53

Dato Line Skovgaard Chef for bæredygtighed og sociale indsatser

Brøndby almennyttige Boligselskab

Dato Ole F. Larsen – formand for organisationsbestyrelsen

Brøndby Boligselskab

Dato Mohamed Barghadouch – formand for organisationsbestyrelsen

Lejerbo Brøndby



Dato Brian Børgesen – formand for organisationsbestyrelsen

Postfunktionærernes Andels Boligforening

Dato Kai Dinesen – medlem af organisationsbestyrelsen

Tranemosegård

Dato Lars Jensen – formand for organisationsbestyrelsen

Brøndby Kommune

Dato Maja Højgaard - borgmester

Aftaledokumenter

Som grundlag for aftaledokumenterne henvises til gældende regulativ om tilskud til boligsocial indsats i udsatte almene boligafdelinger og fondens vejledning herom.

Det er et krav, at der udarbejdes en **strategisk samarbejdsaftale** for at opnå Landsbyggefondens støtte til boligsocial indsats. Aftalen forpligter kommune og boligorganisationer i forhold til samarbejde, herunder opfølgning på de fastsatte mål.

Ændringer i den strategiske samarbejdsaftale skal godkendes af Landsbyggefonden.

Konkrete aftaler om specifikke aktiviteter mellem den boligsociale indsats og de lokale kommunale institutioner, foreninger eller andre aktører skal fastlægges i særskilte **delaftaler** for hvert indsatsområde, der hører under den strategiske samarbejdsaftale.



Bestyrelsen for den boligsociale indsats skal i den forbindelse sikre, at delaftalerne til hver en tid understøtter den strategiske samarbejdsaftale samt afspejler de aktiviteter og samarbejder, der gennemføres i boligområdet. Ajourførte delaftaler skal til hver en tid kunne rekvireres af Landsbyggefonden.

Følgende dokumenter skal vedlægges denne strategiske samarbejdsaftale og uploades på sagen i driftsstøttesystemet. Dokumenterne udarbejdes i de givne skabeloner på sagen.

- En delaftale for hvert af de valgte indsatsområder
- Et budget
- En beredskabsplan
- En milepælsplan

Der skal tillige uploades et kommissorium for bestyrelsen (ingen skabelon).

Endvidere skal der udfyldes og uploades et indberetningsskema på sagen i driftsstøttesystemet. Dokumentet udarbejdes i den givne skabelon på sagen.

1. Kort om boligområdet

Ansøgningen vedrører Brøndby Strand Parkerne og Brøndby Nord Vej i én samlet boligsocial helhedsplan – i alt 4.219 boliger og 10.356 beboere, jf. beboerdata fra Landsbyggefonden.

I Brøndby Strand indgår fem boligorganisationer i ansøgningen: Brøndby Boligselskab, Tranemosegård, PAB, BaB og Lejerbo Brøndby, som repræsenterer otte boligafdelinger med 2.952 boliger med 7.669 beboere:

Brøndby Boligselskab

Administration: Lejerbo

- BB 605 (211 boliger / 521 beboere)
- BB 606 (213 boliger / 513 beboere)
- BB 607 (233 boliger / 548 beboere)
- BB 608 (295 boliger / 889 beboere)

Silergården under Tranemosegård

Administration: Tranemosegård

- Afd. T13 (1.041 boliger/ 2.704 beboere)

Postfunktionærernes Andelsboligforening

Administration: fa09

- PAB8 (308 boliger/ 869 beboere)

BaB

Administration: DAB

- Rheumpark: (343 boliger / 866 beboere)

Lejerbo Brøndby

Administration Lejerbo

- Afdeling 157-0 Daruplund / Resenlund (308 boliger / 759 beboere)



I Brøndby Nord indgår to boligafdelinger med i alt 1.267 boliger, administreret af Brøndby Boligselskab og AAB. Disse blev indlemmet i den nuværende boligsociale helhedsplan i sommeren 2023. Der er i alt 2.687 beboere.

Brøndby Boligselskab

Administration: Lejerbo

- BB 604 (801 boliger / 1.754 beboere)

AAB

Administration AAB

- AAB afd. 53 (466 boliger / 933 beboere).

I Brøndby Strand er der 10 boligafdelinger, hvoraf otte er med i helhedsplanen. Syv af disse afdelinger udgør i dag et forebyggelsesområde. I Brøndby Nord er to afdelinger med i helhedsplanen, de er begge forebyggelsesområder.

På tværs af afdelinger opfylder Brøndby Strand Parkerne samlet fire kriterier på listen over forebyggelsesområder (ikke-vestlige, dømte, grundskole som højeste uddannelse samt gennemsnitsindkomst), mens Brøndby Nord samlet opfylder tre kriterier (ikke-vestlige, dømte samt gennemsnitsindkomst). Det samlede billede ser således ud:

- Alle 10 afdelinger, både i Brøndby Nord og Brøndby Strand, opfylder kriteriet om mere end 30% med ikke vestlig baggrund.
- Otte afdelinger opfylder kriteriet om en gennemsnitsindkomst på under 65 % af gennemsnittet for regionen
- Fire afdelinger opfylder kriteriet om, at andelen af dømte er over 1,37% af beboerne i aldersgruppen fra 15 år og opefter
- Tre afdelinger opfylder kriteriet om, at mere end 60 % af beboerne ikke har en uddannelse efter grundskolen.
- En afdeling opfylder kriteriet om, at 30 % af beboerne er uden for arbejdsmarkedet

Der er en samlet oversigt i skemaform i bilagsdelen.

2. Vision for boligområdet

‘Det fælles, det forandrende og det forankrende’. Dette blev sagt på et fælles politisk-strategisk møde mellem kommune og boligorganisationer om blandt andet visionen i den kommende helhedsplan, og det samler vores fokus i helhedsplanen godt.

Visionen for helhedsplanen er at understøtte boligorganisationernes og kommunens arbejde med at skabe et mere trygt, godt og levende bo-miljø, hvor flere beboere har mulighed for at uddanne sig og øge deres livschancer samt være aktive i fællesskaber. Det skal bidrage til at styrke den enkelte beboers livskvalitet og medvirke til, at boligområderne i fremtiden ikke er på listen over forebyggelsesområder.



I Brøndby Strand Parkerne understøtter de boligsociale indsatser, de fysiske indsatser i HP4 samt det bystrategiske udviklingsprojekt Fremtidens Brøndby Strand hinanden.

Brøndby Nord Vej integreres effektivt og fleksibelt i helhedsplanen.

Helhedsplanens mere specifikke formål er:

- At øge de dansksproglige kompetencer og styrke livschancerne blandt særligt børn og unge, men også for de voksne
- At fastholde børn og unge i uddannelsessystemet
- At styrke forældres muligheder for at øge trivsel og forbedre forudsætninger for uddannelse og beskæftigelse for deres børn og unge
- At motivere til styrkelse af medborgerskab ved at opbygge beboernes kapacitet til at være aktive i fællesskaber i og uden for boligområderne
- At øge den oplevede tryghed i boligområderne

Helhedsplanen skal etablere sammenkædede indsatser, som fører til uddannelse og/eller beskæftigelse for beboere og som styrker medborgerskab i bred forstand.

I tilknytning til visionen har vi disse **grundprincipper** for arbejdet med helhedsplanen:

Fokus på forankring

Vi vil på alle områder arbejde med forankring af indsatser, så de er bæredygtige, når projektperioden afsluttes. Det indebærer,

- at vi udvikler vores indbyrdes samarbejde og fællesskab om helhedsplanens mål og indsatser
- at vi bygger videre på de indsatser som vi har erfaring for virker og arbejder på færre, men stærkere indsatser
- at vi sikrer klare aftaler om, hvor og hvordan indsatser forankres
- at vi følger tæt op og justerer på det undervejs i bestyrelse og styregrupper

Forpligtende samarbejde

Som parter i den boligsociale helhedsplan varetager vi enten sammen eller hver for sig en eller flere faser i implementeringen af helhedsplanen: Udvikling, rekruttering, facilitering, tilvejebringelse af lokaler og forankring. Dette aftales i bestyrelsen og/eller styregrupperne.

Strategisk bydelsudvikling

Vi vil samarbejde om at involvere bydelens øvrige parter og interessenter på strategisk niveau, og søge en helhedstænkning i udviklingen af bydelene.

Samarbejde med bydelenes valgte bestyrelser

Vi vil inddrage afdelingsbestyrelser, lejerforeninger, de lokale klubber og diverse beboergrupper for at fremme aktiv deltagelse og formidling af helhedsplanens indsatser.

Fællesskaber, tryghed og nærhed

Vi laver tryghedsskabende indsatser, der inddrager beboerne og øger viden, netværk, kompetencer og medansvar for fællesskabet i boligområderne. Vi er synlige i boligområderne og tæt på beboerne i de enkelte gårdum og afdelinger.

Øge den geografiske mobilitet og områdernes sammenhængskraft

Vi ser de to boligområder Brøndby Strand og Brøndby Nord som geografiske helheder,



hvor beboerne kan bevæge sig rundt i hele boligområdet og i den omgivende bydel for at deltage i indsatser.

Social sammenhængskraft

Vi vil øge den sociale sammenhængskraft ved hjælp af mobilisering af bydelens beboere som nye frivillige. Vi vil styrke samarbejdet med civilsamfundsorganisationer om aktiviteter i områderne og forankring af samarbejdet efter helhedsplanen.

3. Organisering

Parterne bag den strategiske samarbejdsaftale skal etablere en projektorganisation med en ansvarlig **bestyrelse** for gennemførelsen af den boligsociale indsats således, at en **entydig og kompetent ledelse** kan sikre koordinering og styring af den lokale indsats og prioritere på tværs af alle niveauer og organisationer - herunder boligorganisationer, boligafdelinger og kommune.

Under bestyrelsen bør der etableres en eller flere (tematiske/geografiske) styre-/følgegrupper.

Beskrivelsen af organiseringen skal suppleres med et organisationsdiagram. Endvidere skal der udarbejdes et kommissorium for bestyrelsen, der også beskriver, hvordan sekretariatsbetjening af bestyrelsen vil foregå. Kommissoriet uploades som bilag på sagen i driftsstøttesystemet.

Organiseringen består af en bestyrelse, en styregruppe, et boligsocialt sekretariat samt to følgegrupper hhv. for Brøndby Strand Parkerne og Brøndby Nord Vej.

Styregrupperne kan ad hoc nedsætte faglige arbejdsgrupper i tilknytning til konkrete indsatser. Det er udgangspunktet, at faglige arbejdsgrupper går på tværs af og dækker helhedsplanens to geografiske områder.

Organiseringen skaber rammer for entydig ledelse mellem det strategiske og det praksisnære perspektiv og med følgende formål for øje:

- Samarbejde om de primære udfordringer i boligområderne
- Styrkelse af samarbejdet mellem parterne om opgavevaretagelsen samt samarbejdet med civilsamfundets foreninger og organisationer
- Fokus på koordinering og brobygning til forankring i den fireårige periode

Organiseringen tager sit afsæt i, at den boligsociale helhedsplan 2025-2029 vil være den sidste med støtte fra Landsbyggefonden, og skal derfor fremme koordinering og brobygning mellem parterne, ledelse af opgavevaretagelsen samt, at politiske/beboerdemokratiske repræsentanter involveres i både boligsociale og bystrategiske fora.

Der er kontinuerligt flere samtidige indsatser og udviklingsprojekter i gang i Brøndby Kommune, særligt i Brøndby Strand med HP4 og Fremtidens Brøndby Strand. Vi ønsker at fremme muligheder for at skabe synergi og i højere grad koordinere på tværs af disse spor. Det vil blandt andet være i fokus, når der udarbejdes dagsordener og ved afvikling af møder.



Bestyrelsen

- Bestyrelsen skal sikre entydig ledelse af helhedsplanen og overordnet koordinering og styring på tværs af niveauer, organisationer og helhedsplanens geografiske områder
- Bestyrelsen har det strategiske perspektiv for øje
- Bestyrelsen har det overordnede ansvar for projektets fremdrift, resultater og forankring samt for prioritering af økonomi og mål
- Parterne er fra hhv. boligorganisationerne og Brøndby Kommune repræsenteret ved højeste administrative og politiske niveau
- Afholder to møder årligt

Kommissoriet for bestyrelsen indgår i ansøgningen til Landsbyggefonden.

Styregruppe

Der indgås tre delaftaler, der har som fælles omdrejningspunkt at fremme livschancer for beboerne i boligområderne og forankre relevante aktiviteter.

Indsatsområdet 'Kriminalitetsforebyggelse' integreres i de tre delaftaler. Dermed vil der være disse delaftaler: (1) Uddannelse og livschancer, (2) Beskæftigelse og (3) Sammenhængskraft og medborgerskab.

Brøndby Projektet etablerer én styregruppe med ansvar for alle tre delaftaler, hvor dagsordenen afspejler, at der eksplicit skal tales om aktiviteter og indsatser i hhv. Brøndby Nord og Brøndby Strand. Fælles punkter afholdes i midten af mødet, hvormed vi anvender tidsforbruget for både boligorganisationernes repræsentanter og de kommunale repræsentanter optimalt.

- Styregruppen konkretiserer og er ansvarlige for udførelsen af delaftalernes aktiviteter
- Styregruppen skal have specifikt fokus på forankringen af delaftalernes aktiviteter
- Styregruppen er sammen med det boligsociale sekretariat ansvarlig for status på aktiviteter til bestyrelsen og kan initiere drøftelser i bestyrelsen om justeringer mv.
- Styregruppen kan etablere faglige arbejdsgrupper om konkrete aktiviteter
- Styregruppens medlemmer repræsenterer parterne på fagligt relevant niveau ligesom de relevante civilsamfundsparter er medlem
- Mødes fire gange årligt. To af møderne placeres en måned forud for bestyrelsesmøder.

Der udarbejdes kommissorium for styregruppen.

To følgegrupper for hhv. Nord og Stranden

Der etableres to følgegrupper – en for hver af de to geografiske boligområder, som helhedsplanen omfatter. Dagsorden for møderne udarbejdes af det boligsociale sekretariat i samarbejde med Brøndby Kommune. Følgegrupperne kan aftale at mødes samlet.

Formål med følgegrupperne:

- Tæt og løbende dialog med repræsentanter fra beboerdemokratiet på organisationsbestyrelses- og afdelingsbestyrelsesniveau om:
 - BSH 25-29 indsatser og aktiviteter
 - Aktuelle udfordringer i boligområdet
 - Prioritering af og forankring opgaver efter 2029
- Styrkelse af det borgernære perspektiv i samarbejdet om BSH 25-29

Følgegrupperne består af følgende medlemmer:



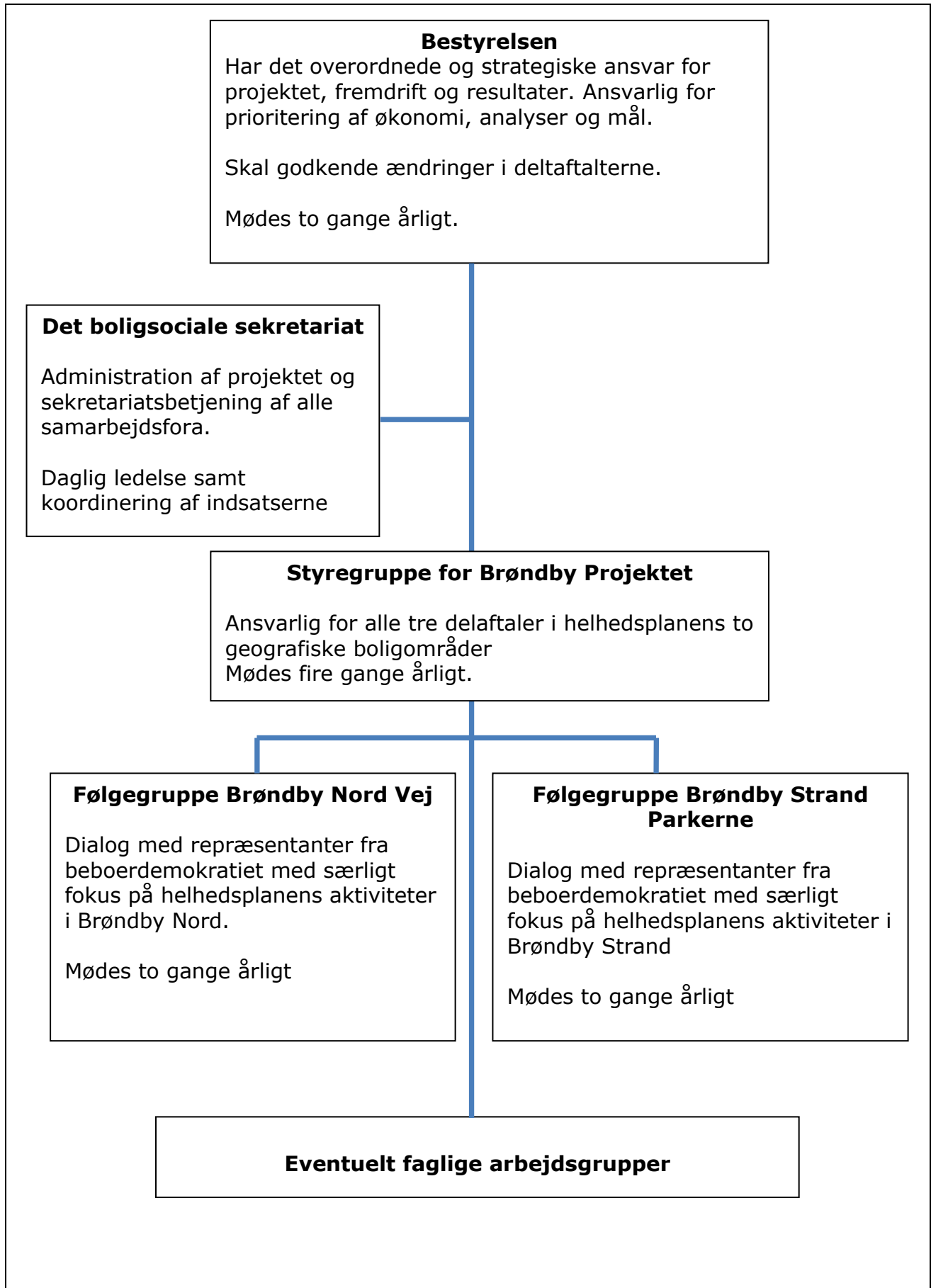
- Beboerdemokrater og leder af det boligsociale sekretariat. Relevante medarbejdere i Brøndby Kommune kan deltage efter aftale og behov.
- Boligorganisationerne udpeger deres repræsentanter og sikrer dermed repræsentationen
- Følgegruppernes medlemmer kan bede om at få punkter til drøftelse på dagsordenen
- Følgegrupperne mødes to gange årligt

Det boligsociale sekretariat

- Det boligsociale sekretariat er ansvarlig for administrationen, den daglige ledelse af projektet og koordinering af indsatser.
- Sekretariatet varetager sekretariatsbetjeningen af projektet og dets forskellige organisatoriske enheder.
- Sekretariatslederen tilrettelægger bestyrelsesmøder og styregruppemøder i samarbejde med relevante parter i projektet. Der vil være en særlig opmærksomhed på koordination ift. mødefora i Fremtidens Brøndby Strand og HP4.
- Sekretariatet varetager den interne projektkommunikation mellem mødefora mv. samt projektets eksterne kommunikationsindsats.

Der etableres et tæt administrativt koordinerende samarbejde mellem det boligsociale sekretariat og Brøndby Kommune samt andre relevante aktører, såsom HP4.

Organisationsdiagram følger på næste side.





4. Samspil med centrale tiltag og indsatser i boligområdet

Brøndby Kommunes arbejder i disse år med 'Strategi Brøndby 2030'. Den boligsociale helhedsplan skriver sig op imod strategiens tema 'Uddannelse og beskæftigelse', der har fokus på, at: *"uddannelse og job er en vigtig forudsætning for selvforsørgelse og social mobilitet. Derfor ønsker vi, at alle skal have mulighed for at blive en del af et uddannelses- og arbejdsfællesskab. Vi skal blive endnu bedre til at sætte tidligt ind for at forebygge sociale problemer."*

I forhold til Brøndby Kommunes 2030-strategi skriver den boligsociale helhedsplan sig yderligere op imod temaet 'En by med puls og bevægelse', med 'mere idræt, sport og bevægelse hele livet'. Det handler særligt om den kommunale målsætning om, at 'Alle skal have mulighed for at tage del i aktiviteter, der fremmer fællesskab, sundhed og trivsel – uanset alder, økonomisk formåen og livsomstændigheder.'

Fællesskaber er derudover et omdrejningspunkt i flere af Brøndby Kommunes politikker, for eksempel Sundhedspolitikken og Den sammenhængende børne- og ungepolitik, som har relevans i forhold til den boligsociale helhedsplan. Desuden er Brøndby "Bevæg dig for livet"-kommune i et ambitiøst partnerskab med DIF og DGI. Her arbejdes der blandt andet med tilbud om fritidspas til idrætsforeninger for børn i økonomisk udfordrede familier.

I den boligsociale indsats er der mulighed for at arbejde "fremskudt" i forhold til og i samarbejde med de kommunale indsatser. Delaftalerne beskriver dels de eksisterende kommunale indsatser, og skitserer samarbejdets muligheder mellem parterne. Medarbejdere i det boligsociale sekretariat har andre kontaktflader til beboerne, og kan derfor virke som "ambassadører" for og brobygning til den kommunale kernerdrift.

Et af flere formål for det boligsociale sekretariat er derfor at nå ud til de beboere, der ikke har kontakt til og et samarbejde med Brøndby Kommune, men som kunne have gavn af det i forhold til uddannelse, beskæftigelse og andet. Dette er der gode erfaringer med i den nuværende helhedsplan, og det vil fortsat være prioriteret i den boligsociale helhedsplan 2025-2029. BSH 25-29.

Når den kommunale og boligsociale faglighed arbejder sammen, kan der skabes en helhedsorienteret indsats på tværs af faggrænser. Det betyder, at borgerne vil opleve, at der efter behov kan støttes op i forhold til et bredt spektrum af problematikker såsom økonomi, sundhed og sociale forhold.

Aktuelt har Jobcenter Brøndby, Den Sociale Kapitalfond, Landsbyggefonden, en ekstern leverandør og Det Boligsociale Sekretariat aftalt at samarbejde om et socialt investeringsprojekt, som igangsættes i en to-årig periode i 2025-2026, og som parterne nu er i gang med at beskrive nærmere. Investeringsprojektet vil skulle spille tæt sammen med boligsociale aktiviteter i helhedsplanen.

Brøndby Kommunes relevante forvaltninger, lokale skoler og institutioner, klubber, SSP-samarbejdet og andre involveres i realiseringen af den boligsociale helhedsplan. Der forventes i den fire-årige periode et øget samarbejde med forskellige civilsamfundsaktører, såsom Turning Tables, Mellempøkeligt Samvirke, Ungdommens Røde Kors og Red Barnet samt lokale foreninger og aktører. Det skal afdækkes, hvordan tilstedeværelsen af de nuværende civilsamfundsaktører i boligområderne kan styrkes, og



om der kan etableres samarbejde med flere civilsamfundsorganisationer.

En del af den boligsociale indsats er at arbejde på tværs både i og uden for områderne, så mobiliteten og adgangen til kommunale og andre tilbud bedres. Helhedsplanens aktiviteter foregår i boligområderne, men der vil også kunne være aktiviteter for beboerne uden for boligområdernes matrikler, fx i kommunale faciliteter. Det skal bidrage til at styrke den enkelte beboers sociale og personlige mobilitet. Det skal også bidrage til at forankre aktiviteterne og til at åbne boligområderne mere op i forhold til de bydele, de ligger i. Dette arbejdes der også på i den fysiske planlægning i Brøndby Strand i det bystrategiske udviklingsprojekt 'Fremtidens Brøndby Strand', som Brøndby Kommune, boligorganisationer og andre parter samarbejder om.

Forankringsstrategien

Den boligsociale helhedsplan 2025-2029 består af en række aktiviteter, som varetages i et samarbejde mellem det boligsociale sekretariat, Brøndby Kommune og boligorganisationerne. Både boligorganisationerne og Brøndby Kommune er tilstedeværende med en række kerneydelser for beboerne/borgerne i helhedsplanens boligområder. En vigtig opgave for parterne vil være at styrke samarbejdet om de boligsociale aktiviteter inden for de aftalte rammer og eksisterende kernet drift. Samtidig vil det være en lige så vigtig opgave for parterne at drøfte, hvilke af de boligsociale aktiviteter, der fortsat skal løftes, når helhedsplanen ophører i 2029, og hvem der varetager forankringen organisatorisk og økonomisk. Netop derfor er det også afgørende, at inddragelse af civilsamfundets organisationer bliver styrket og øget i aftaleperioden.

Opgaven med forankring vil være på dagsordenerne for hhv. følgegrupperne og styregruppen og drøftes samt besluttet løbende i bestyrelsen.

Styrket bystrategisk perspektiv

I Brøndby Kommune er der flere, større projekter i gang, og erfaringen fra 2021-25-helhedsplanen viser behov for øget koordinering til gavn for både borgerne og beboerne, og for at opnå optimal synergi mellem projekter og indsatser. Det er målet, at den boligsociale indsats i Brøndby Kommune i højere grad koordineres med de andre indsatser, bl.a. Fremtidens Brøndby Strand og den fysiske helhedsplan HP4 i Brøndby Strand Parkerne – på organisatorisk niveau og indsatsniveau.

Vi vil i videst muligt omfang systematisere en tættere dialog imellem de relevante fora samt koordinere møder og dagsordener, så projekter og indsatser understøtter hinanden – som også omtalt under 'Organisering'.



5. Overordnede mål og indikatorer for den boligsociale indsats

Landsbyggefonden har med afsæt i lovgivningen fastsat indsatsområder, mål og indikatorer som retningsgivende for de boligsociale indsatser, der får støtte inden for rammerne af 2019-26-midlerne og på grundlag af regulativet af 11. december 2019, revideret per 24. november 2023.

Der er formuleret faste overordnede mål, som den boligsociale indsats skal arbejde hen imod, samt opsat faste indikatorer i tilknytning hertil. Disse fremgår nedenfor. Der er i sammenhæng hermed fastlagt de indsatsområder, som den boligsociale indsats skal holde sig inden for (jævnfør afsnit 6 nedenfor).

Formålet med de faste overordnede mål og indikatorer er at sætte retning på den boligsociale indsats og følge udviklingen i det område, som modtager en bevilling. Udviklingen i området holdes op mod udviklingen i beliggenhedskommunen. På dette niveau er der opmærksomhed på den langsigtede udvikling, der også er afhængig af øvrige tiltag og den kernerdrift, som den boligsociale indsats understøtter.

Bestyrelsen har ansvar for løbende at følge op på de faste overordnede mål for den boligsociale indsats. Til dette formål stiller Landsbyggefonden data for boligområdet til rådighed.

Som en del af den årlige revision i forbindelse med regnskabsaflæggelsen skal boligorganisationen over for revisionen dokumentere, at denne opfølgning sker

Mål	Indikator	Baseline bolig-område	Baseline kommune (evt. andet)	Baseli neår	Datakilde
Der skal ske et fagligt løft af børn og unge, så flere bliver skoleparate og flere tager en uddannelse	Andel 1-5-årige i dagtilbud	Brøndby Strand 82,66 %	Brøndby Kommune: 88,86%	2021	Beboerdata LBF
	Karaktergennemsnit I dansk og matematik for 9. klasse-elever	Brøndby Nord 86,16%	Hele landet: 85,3%	2023	Beboerdata LBF
		Brøndby Strand 6,7 %	Brøndby kommune: 6,5 %		
		Brøndby Nord 5,8 %	Hele landet: 7,0 %		
Flere bliver tilknyttet arbejds-markedet	Andel 18-29-årige, der har grundskole som højest fuldførte uddannelse, og som ikke er i gang med en uddannelse	Brøndby Strand 22,78%	Brøndby Kommune: 17,27%	2023	Beboerdata LBF
		Brøndby Nord 18,24	Hele landet: 12,64%		
	Andel 15-29-årige, der hverken er i gang med en uddannelse eller er i beskæftigelse (restgruppen)	Brøndby Strand 13,96%	Brøndby Kommune 14,46	2022	Beboerdata LBF
		Brøndby Nord	Hele landet: 12,79%		



		12,59			
	Andel 18-64-årige, der er uden tilknytning til arbejdsmarked og uddannelse	Brøndby Strand 22,07% Brøndby Nord 21,19%	Brøndby Kommune 15,27% Hele landet: 12,15%	2022	Beboerdata LBF
Børn og unge skal støttes i et liv uden kriminalitet, og områderne skal opleves trygge	Andel 15-29-årige, som er sigtet mindst én gang	Brøndby Strand 2,11% Brøndby Nord 3,36%	Brøndby Kommune: 2,57% Hele landet: 1,83%	2023	Beboerdata LBF
	Andel beboere over 18 år, der føler sig grundlæggende trygge i boligområdet ¹	63% i Brøndby Strand og 66% i Brøndby Nord området er trygge i deres boligområde	198 udvalgte boligområder : 41%	2023	Tryghed og trivsel i den almene boligsektor Landsbyggefonden/Megafons trygheds- og trivselsmåling, november/december 2023
Flere er en del af fællesskabet og deltager aktivt i samfundet	Andel beboere over 18 år, der laver frivilligt arbejde	26% i Brøndby Strand 26% i Brøndby Nord	198 udvalgte områder: 29%	2023	Tryghed og trivsel i den almene boligsektor Landsbyggefonden/Megafons trygheds- og trivselsmåling, november/december 2023
	Andel stemmeberettigede, der har stemt ved seneste kommunalvalg/ folketingsvalg	Brøndby Nord: KV21:48,4% FV22:70% Brøndby Strand: KV21:42,8% FV22:61,4%	Brøndby Kommune: KV21:55,5% FV22:75,7% Hele landet: KV21:67% FV22:84,1%	KV 2021 FV 2022	Beboerdata LBF



6. Indsatsområder

De fastlagte indsatsområder, som den boligsociale indsats skal holde sig inden for, er *Uddannelse og livschancer, Beskæftigelse, Kriminalitetsforebyggelse og Sammenhængskraft og medborgerskab*.

I dette afsnit skal **problemkomplekset** for hvert af de indsatsområder, der indgår i den boligsociale indsats, beskrives. Problemkomplekset skal forstås som de centrale **kerneudfordringer**, den boligsociale indsats skal adressere inden for det enkelte indsatsområde. Beskrivelsen skal være konkret og dataunderbygget.

Bemærk, at den specifikke beskrivelse af indsatsområderne med delmål, aktiviteter og den indbyrdes ansvars- og rollefordeling mellem de parter, der er involveret i indsatsen, fastlægges i særskilte delaftaler – én delaftale pr. indsatsområde. Indholdet i delaftalerne skal pege hen imod de fastsatte mål i nærværende strategiske samarbejdsaftale.

Uddannelse og livschancer

Problemkompleks for indsatsområdet

En væsentlig problemstilling er, at der er en stor andel af beboerne, som ikke har gennemført en uddannelse efter grundskolen. Det har betydelige konsekvenser både for den enkeltes økonomiske situation og hyppigt også for sundhed og livskvalitet – for den enkeltes livschancer. Det har også betydning på samfundsniveau.

I forhold til forebyggelseslistens kriterier opfylder Brøndby Strand Parkerne samlet kriteriet om uddannelse, da mere end 60 % af beboerne i aldersgruppen 30-59 år alene har en grunduddannelse som længste fuldførte uddannelse. I 2023 var der således 61,8 % af aldersgruppen i Brøndby Strand Parkerne, der ikke havde en uddannelse efter grundskolen, i 2022 var det 63,1 %. På Brøndby Nord Vej var der 49,6 % uden uddannelse efter grundskolen i 2023.

Selv om udviklingen går i den rigtige retning er uddannelsesniveauet fortsat en væsentlig udfordring i områderne. Det gælder ikke mindst i forhold til unge, som forlader grundskolen uden afgangseksamen eller med meget lave karakterer, og som ikke gennemfører en uddannelse efterfølgende.

Der er en sammenhæng mellem dette problem og et højt skolefravær, særligt i udskolingen. 33,7 % af eleverne i udskolingen på Brøndby Strand Skole og på 32,5 % på Brøndbyøster Skole har et fravær på over 10 %. Brøndby Nord Vej hører til Brøndbyøster Skoles skoledistrikt. (Kilde: Udtræk fra Uddannelsesstatistik.dk). Der er stort fokus på og en række prioriterede indsatser i gang i Brøndby Kommune for at mindske skolefravær.

I forhold til andelen af borgere med en kompetencegivende uddannelse ligger Brøndby Kommune med 63 % næstlavest i landet, jf. Danmarks Statistik – tæt på Ishøj (62 %) og Lolland (64 %). Det er 10 procentpoint lavere end landsgennemsnittet. Der er en koncentration af borgere med kort uddannelse i Brøndby Strand Parkerne og på Brøndby Nord Vej. For den enkelte vil det typisk betyde, at man har en lav indkomst gennem et livsforløb.



Der er en betydelig gruppe af primært kvinder i boligområderne, der går hjemme. Gruppen omfatter blandt andet ægtefælleforsørgede og beboere, der er langt fra arbejdsmarkedet. Det er samtidig kun 69,78 % af børnene i 1-2-årsalderen i de to boligområder, der går i vuggestue (LBF boligsociale data, 2021). Det stiger til 92,43 % i børnehaven, hvilket indikerer, at der er en gruppe, der går hjemme med de især de mindste børn.

Dette kan have en negativ betydning for børnenes sproglige udvikling, og dermed være en medvirkende årsag til, at en gruppe af de børn, der starter i skolerne i Brøndby Kommune ikke har et alderssvarende sprogligt niveau.

Det tyder på, at der er en stor gruppe af forældrene, der ikke er tilstrækkeligt sprogsterke til, at de kan opbygge deres børns sproglige kompetencer i tilstrækkelig grad. Det medfører en tidlig kompetencekløft, som ofte følger børnene langt frem. Undersøgelser viser, at de børn, der som 2-årige har et lille ordforråd sammenlignet med andre børn i aldersgruppen, risikerer at være dårlige læsere i 6. klasse (Nationalt Videncenter for Læsning).

Beskæftigelse

Problemkompleks for indsatsområdet

På beskæftigelsesområdet er der sket forbedringer i de senere år og der arbejdes vedvarende på at styrke denne bevægelse, så boligområderne bliver ved med gradvist at løfte sig.

Der er i 2023 én afdeling i Brøndby Strand Parkerne, der opfylder kriteriet på forebyggelseslisten om, at over 30% af beboerne i aldersgruppen 18-64 år er uden for arbejdsmarkedet (Social- og Boligministeriet). Som samlet område er Brøndby Strand Parkerne i perioden fra 2021-2024 rykket længere fra at opfylde dette kriterie på forebyggelseslisten. Det kan dog ændre sig i perioder med dalende økonomiske konjunkturer, som især rammer personer med kort eller ingen uddannelse. I Brøndby Nord er der ikke afdeling, der opfylder kriteriet.

Antallet af personer i beskæftigelse er i perioden 2021 – til 2024 steget forholdsvis mere end den gennemsnitlige indtægt, som også er et kriterie på forebyggelseslisten. Det tyder på, at beboerne kommer i beskæftigelse, men til lønninger, der ligger under gennemsnittet i hovedstadsregionen eller som timelønnede med få timer. Otte ud af helhedsplanens 10 afdelinger opfylder kriteriet på forebyggelseslisten om at have en gennemsnitlig indkomst, der er mindre en 65% af gennemsnitsindkomsten i regionen for skattepligtige 15-64-årige, som ikke er i uddannelse.

I Brøndby Strand Parkerne er gennemsnitsindkomsten på 60,1 % set i forhold til indkomsten i Region Hovedstaden, i Brøndby Nord er den på 63,3 % (Social- og Boligministeriet). Det er derfor centralt at fokusere på uddannelsesniveaue i områderne – startende fra barndommen. Det kan medvirke til at hæve gennemsnitslønnen og dermed skabe en positiv bevægelse væk fra forebyggelseslisten.



I 2022 er 29,82 % af beboerne i Brøndby Strand Parkerne mellem 18 og 64 år uden for arbejdsmarkedet og ikke i gang med en uddannelse. (LBF beboerdata). Fordelingen blandt de offentligt forsørgede fuldtidspersoner viser, at 36,83 % er førtidspensionister, mens 22,91 % er passive kontanthjælpsmodtagere.

På Brøndby Nord står 27,16 % af beboerne mellem 18 og 64 år uden for arbejdsmarkedet. Fordelingen blandt de offentligt forsørgede fuldtidspersoner i Brøndby Nord viser, at 30,53 % er førtidspensionister, mens 29,29 % er passive kontanthjælpsmodtagere.

Hertil kan lægges andre, der har en meget lav eller ingen indkomst - for eksempel ægtefælleforsørgede. Yderligere bør det, med baggrund i andelen af børn, der starter i grundskolen med utilstrækkelige danskundskaber, kunne antages, at der er en stor gruppe beboere blandt forældrene, der har utilstrækkelige danskundskaber, og at det har betydning for deres beskæftigelsesmuligheder.

Mange beboere i områderne har store udfordringer på deres vej til arbejdsmarkedet og har brug for meget individuelt tilrettelagte indsatser. Det er blandt andet kendetegnende for gruppen, at de har et lille erhvervsgrundlag, ofte en historik med ringe mentalt og fysisk helbred, ofte mangler uddannelse og reagerer passivt på de henvendelser, der kommer fra kommunen med henblik på at hjælpe beboeren. Nogle af disse beboere kan bedst nås ved at komme "helt ud til dørene".

Der ses et stort potentiale i at opbygge et endnu tættere samspil mellem den kommunale beskæftigelsesindsats og boligsociale indsatser, som gradvist kan bringe denne gruppe i uddannelse og/eller beskæftigelse.

Kriminalitetsforebyggelse

Problemkompleks for indsatsområdet

I den kommende helhedsplan vil den kriminalpræventive indsats blive integreret i arbejdet med de øvrige tre indsatsområder, særligt "Sammenhængskraft og medborgerskab" samt "Uddannelse og livschancer". Det er også tilfældet i helhedsplanen 2021-2025.

Det generelle billede viser, at andelen af dømte i boligområderne samlet set er faldet de senere år – men at der er fire afdelinger, som opfylder kriteriet på forebyggelseslisten om andel dømte, idet de har en andel på 1,37 % eller derover: T13 (1,88 %), BB 607 (1,83 %), PAB8 (1,62 %), BB604 (1,79 %). BB 606 og PAB8 har oplevet en stigning i antallet af dømte det seneste år (Social- og Boligministeriet 2023).

Data fra Landsbyggefonden (2022) viser, at der er områder, hvor andelen af dømte ligger markant over landsgennemsnittet på 0,68 %. Det gælder Brøndby Strand Parkerne som helhed, hvor 1,46 % havde en dom samt Brøndby Nord Vej, hvor andelen var 1,43 %. Der er også områder, hvor der er enkelte beboere, som modtager rigtig mange domme.

Data fra Landsbyggefonden viser også, at 2,17 % af de unge mellem 15-29 år blev sigtet mindst en gang i 2022. Brøndby Nord havde en sigtelsesprocent på 3,12 %, mens



Brøndby Strand lå på 1,83 %. Nogle afdelinger ligger markant over landsgennemsnittet på 1,83 % på dette parameter: PAB8 (4,57 %), AAB (4,14 %), T13 (3,69 %) og BB 604 (2,75 %).

Overordnet set er udviklingen dog med små skridt gået i den rigtige retning de senere år. Alligevel føler mange beboere i Brøndby Strand, at kriminaliteten er steget. Tryghedsundersøgelsen "Tryghed og trivsel i den almene boligsektor" fra 2023 viser, at kun 63 % af beboerne i Brøndby Strand og 66 % i Brøndby Nord føler sig trygge i deres boligområde. Til sammenligning er tallet 80 % blandt beboere i den almene sektor som helhed og 88 % i den generelle befolkning.

Landsbyggefondens tryghedsmåling fra 2023 viser videre, at 63 % af beboerne i Brøndby Strand Parkerne er trygge sammenlignes der med VIVES rapport fra 2021 viser den at beboerne er marginalt mere trygge omkring egen bolig end personer i andre områder med helhedsplan, mens de er lidt mindre trygge ved området som helhed og meget utrygge i forhold til stationer og stoppesteder. Utrygheden i Brøndby Strand-området kan blandt andet relateres til områdets store skala. Det er altså særligt de store, åbne områder, der gør beboerne utrygge. I planerne for den fysiske omdannelse i Brøndby Strand – med HP4 og Fremtidens Brøndby Strand - er der fokus på at skabe gode rammer, som øger den oplevede tryghed.

I begge områder udtrykkes der også en utryghed på grund af manglende overholdelse af husordenen. Der er mange klager herom, og det er væsentligt, at de håndteres effektivt. Det har betydning for trygheden og sammenhængskraften.

Selv om der er en relativt lav tendens til grupperinger og unge med gadeorienteret livsstil, så er der fortsat også brug for at arbejde med grupper af unge med en utryghedsskabende eller uhensigtsmæssig adfærd. Det sker blandt andet i samarbejde med SSP-indsatsen sammen med kommune og politi.

Der er samtidig brug for uddannelses- og beskæftigelsesindsatser for at forebygge kriminalitet generelt og styrke livskvalitet og livschancer. Et tæt samarbejde med den kommunale SSP-indsats og lokale skoler er essentielt for at forebygge kriminalitet. Det er essentielt at styrke børn og unges skolegang, uddannelsesmuligheder og livschancer - også for at færre unge tiltrækkes af kriminalitet. Dette er et primært fokus i helhedsplanen. Selvom den kriminalitetspræventive indsats således ikke vil fremgå direkte af helhedsplanen, arbejdes der med kriminalitetsforebyggende tiltag i delaftalerne.

Sammenhængskraft og medborgerskab

Problemkompleks for indsatsområdet

Udsathed rammer kommuner på Vestegnen - Brøndby Kommune ligger blandt de mest socio-økonomisk belastede kommuner i landet. Udfordringerne inkluderer lav indkomst, arbejdsløshed og lavt uddannelsesniveau (VIVE, Børn og unge i Danmark, Velfærd og trivsel, 2022).

Forskning viser, at børn og unge, der vokser op i familier præget af fattigdom, har mindre adgang til daginstitutioner og til fritids- og kulturlivet. Det starter fra vuggestue og børnehave, hvor børnene i højere grad er ramt. Det sker på trods af, at vuggestue og børnehave kan forbedre barnets forudsætninger for sprogudvikling og skolegang. (Hvert fjerde barn i udsatte boligområder lever i fattigdom – VIVE).



Børn og unge fra familier, der er socio-økonomisk udfordret som defineret af VIVE, har også i mindre grad end andre børn faste fritidsaktiviteter og fritidsjob, der kan medvirke til at strukturere deres hverdag. Deltagelse i foreningsliv og idrætsliv kan medvirke til at reducere konsekvenserne af fattigdom, og fritidsjob kan øge unges chancer for at få en uddannelse og siden komme i beskæftigelse. Det kan også modvirke en gadeorienteret livstil og utryghedsskabende adfærd i nogle grupper og mindske unges risiko for at blive involveret i kriminalitet. Dette er i fokus i den boligsociale indsats og i kommunale indsatser, blandt andet med lommepengejob og fritidspas.

Der er generelt behov for at styrke medborgerskab og sammenhængskraften i områderne, blandt andet ved at aktivere og støtte de beboere, der ønsker at udvikle fællesskaber i områderne. Overholdelse af husorden og godt naboskab er også vigtigt i denne sammenhæng.

I den almene boligsektor bor man tæt sammen, og når beboere har udfordringer med for eksempel psykisk sygdom, misbrug af alkohol eller andre rusmidler, kan det også udfordre naboskabet – måske især når kendskabet til hinanden er begrænset. Det opleves i de to boligområder i helhedsplanen.

Socio-økonomisk udsathed – uddannelsesniveau, beskæftigelsesstatus og indkomstniveau – har også betydning for borgernes valgdeltagelse (Kilde: Når valgfesten udebliver. Tænk tanken Mandag Morgen i samarbejde med KL m.fl.). I Brøndby Kommune er valgdeltagelsen blandt de laveste i landet. Det gælder ikke mindst i helhedsplanens boligområder, hvor valgdeltagelsen ved folketingsvalget i 2022 var på 64 % (Beboerdata LBF). Ved kommunal- og regionsrådsvalget i 2021 var valgdeltagelsen betydeligt lavere, særligt på stemmestedet i Brøndby Strand (Brøndby Kommune, Sekretariatet for politisk betjening). Derfor er der brug for at fremme medborgerskab og demokratiforståelse og højne valgdeltagelsen.

7. Lokal evaluering

Evalueringen af de enkelte aktiviteter tilrettelægges og gennemføres i styregrupperne efter aftale med bestyrelsen. Evalueringen skal have et specifikt fokus på forankring af de aktiviteter og dele af aktiviteter, der vurderes til at have en positiv effekt.

I sammenhæng med den evaluering, som Landsbyggefonden sikrer gennemført samt den lokale løbende opfølgning på fastsatte mål og indikatorer, kan der gennemføres mindre lokale evalueringstiltag med henblik på løbende justering, læring og forankring lokalt.

Der gennemføres kun yderligere lokal evaluering i forhold til de tal, som kan hentes fra Landsbyggefonden, Undervisningsministeriet, social- og boligministeriet mv.



8. Revision af samarbejdsaftalen

Revision af den strategiske samarbejdsaftale kræver godkendelse i Landsbyggefonden

**BILAG:****Udviklingen i Brøndby på Forebyggelseslisten****Brøndby Strand området**

	Beboere (1.000 +)	Udenfor arb.marked > 30 pct.	E & I Ikke vestlig > 30 pct.	Dømte ≥ 1,37 pct.	Kun Grundskole > 60 pct.	Gns. Indkomst < 65 pct.
Brøndby Strand 2023	6.903	24,7	63,0	1,51	61,8	60,1
Brøndby Strand 2022	6.983	26,5	62,8	1,53	63,1	57,8
Brøndby Strand 2021	7.040	26,5	61,9	1,72	64,4	58,3
Brøndby Strand 2020	7.003	26,6	60,8	1,78	64,9	58,4

Brøndby Nord området

	Beboere (1.000 +)	Udenfor arb.marked > 30 pct.	E & I Ikke vestlig > 30 pct.	Dømte ≥ 1,37 pct.	Kun Grundskole > 60 pct.	Gns. Indkomst < 65 pct.
Brøndby Nord 2023	2.683	22,8	42,8	1,55	49,6	63,3
Brøndby Nord 2022	2.657	24,3	41,7	1,79	51,1	61,8
Brøndby Nord 2021	2.649	23,9	39,6	1,82	50,0	63,2
Brøndby Nord 2020	2.666	23,4	38,9	1,52	50,3	63,5